Лекция 5

**Toshiba Corporation** ([яп.](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AF%D0%BF%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%8F%D0%B7%D1%8B%D0%BA%22%20%5Co%20%22%D0%AF%D0%BF%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%D1%8F%D0%B7%D1%8B%D0%BA) 株式会社東芝 *кабусики гайся то:сиба*) — крупная [транснациональная корпорация](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BD%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%BF%D0%BE%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F) со штаб-квартирой в [Токио](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%BE%D0%BA%D0%B8%D0%BE), [Япония](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AF%D0%BF%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%8F). Диверсифицированный портфель продуктов компании включает в себя оборудование и системы в области ИТ и коммуникаций, электронные компоненты и материалы, электроэнергетические системы, системы промышленной и социальной инфраструктуры, потребительскую электронику, бытовую технику, офисные решения, продукты в области освещения и логистические сервисы. В 2016 году компания заняла 169-е место (в 2015 году — 157-е) в рейтинге [Fortune Global 500](https://ru.wikipedia.org/wiki/Fortune_Global_500)[[6]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-6).

Toshiba юридически зарегистрирована в 1938 году под названием Tokyo Shibaura Electric K.K. и образована путём слияния компаний Shibaura Seisaku-sho (основана в 1875 году) и Tokyo Denki (основана в 1890 году). В 1978 году официальное название корпорации сменилось на Toshiba Corporation. На протяжении своей истории Toshiba произвела множество крупных поглощений: приобрела компанию Semp в 1977 году, [Westinghouse Electric Company](https://ru.wikipedia.org/wiki/Westinghouse_Electric_Company) (ядерная энергетика) — в 2006 году[[7]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-7), [Landis+Gyr](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Landis%2BGyr&action=edit&redlink=1)[[англ.]](https://en.wikipedia.org/wiki/Landis%2BGyr) (электроника) — в 2011 году, терминальный бизнес [IBM](https://ru.wikipedia.org/wiki/IBM) — в 2012 году.

Основные направления деятельности Toshiba следующие: энергетические системы и решения (Energy Systems & Solutions Company), инфраструктурные системы и решения (Infrastructure Systems & Solutions Company), системы хранения и электроника (Storage & Electronic Devices Solutions Company) и промышленные ИКТ-решения (Industrial ICT Solutions Company)[[8]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-autogenerated1-8).

**Содержание**

* [1История](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%98%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D1%8F)
	+ [1.1С 1939 по 2000 год](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%A1_1939_%D0%BF%D0%BE_2000_%D0%B3%D0%BE%D0%B4)
	+ [1.2После 2000 года](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%BB%D0%B5_2000_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0)
* [2Руководство](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%A0%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE)
* [3Деятельность](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%94%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C)
	+ [3.1Энергетические системы и решения (Energy Systems & Solutions)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%AD%D0%BD%D0%B5%D1%80%D0%B3%D0%B5%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5_%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D1%8B_%D0%B8_%D1%80%D0%B5%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F_(Energy_Systems_&_Solutions))
	+ [3.2Инфраструктурные системы и решения (Infrastructure Systems & Solutions)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%98%D0%BD%D1%84%D1%80%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%80%D1%83%D0%BA%D1%82%D1%83%D1%80%D0%BD%D1%8B%D0%B5_%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D1%8B_%D0%B8_%D1%80%D0%B5%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F_(Infrastructure_Systems_&_Solutions))
	+ [3.3Строительные решения (Building Solutions)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B5_%D1%80%D0%B5%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F_(Building_Solutions))
	+ [3.4Торговля и печать (Retail & Printing Solutions)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%A2%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%BE%D0%B2%D0%BB%D1%8F_%D0%B8_%D0%BF%D0%B5%D1%87%D0%B0%D1%82%D1%8C_(Retail_&_Printing_Solutions))
	+ [3.5Системы хранения и электроника (Storage & Electronic Devices Solutions)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%A1%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D1%8B_%D1%85%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F_%D0%B8_%D1%8D%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B0_(Storage_&_Electronic_Devices_Solutions))
	+ [3.6Цифровые решения (Digital Solutions)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%A6%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B5_%D1%80%D0%B5%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F_(Digital_Solutions))
* [4Дочерние компании](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%94%D0%BE%D1%87%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%B5_%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B8)
* [5Акционеры](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%90%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%8B)
* [6Toshiba в России](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#Toshiba_%D0%B2_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8)
* [7Продукция Toshiba](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B4%D1%83%D0%BA%D1%86%D0%B8%D1%8F_Toshiba)
* [8Примечания](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BC%D0%B5%D1%87%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F)
* [9Ссылки](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#%D0%A1%D1%81%D1%8B%D0%BB%D0%BA%D0%B8)

**История**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=1) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=1)]

**С 1939 по 2000 год**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=2) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=2)]

Компания Tokyo Shibaura Denki была создана в 1939 году путём слияния Shibaura Seisakusho[[9]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-9) и Tokyo Denki. На тот момент обе компании были технологическими лидерами отрасли: [Shibaura Seisakusho](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Shibaura_Seisakusho&action=edit&redlink=1)[[англ.]](https://en.wikipedia.org/wiki/Shibaura_Seisakusho) (основанная в 1875 году) — первый производитель телеграфного оборудования в Японии[[10]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-Odagiri-Goto-10), Tokyo Denki (основанная в 1890 году) — первый японский производитель ламп накаливания. В 1978 году официальное название компании сократилось до Toshiba Corporation[[11]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-advameg-11).

В 1940-е и 1950-е годы корпорация органично росла за счёт приобретения компаний из смежных отраслей и благодаря финансовой поддержке [Mitsui Group](https://ru.wikipedia.org/wiki/Mitsui_Group). Однако в начале 1960-х годов в Японии начался экономический спад, который затронул и Toshiba. Для укрепления позиций компании на пост президента был приглашён [Тосиво Доко](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=%D0%94%D0%BE%D0%BA%D0%BE,_%D0%A2%D0%BE%D1%81%D0%B8%D0%B2%D0%BE&action=edit&redlink=1)[[англ.]](https://en.wikipedia.org/wiki/Toshiwo_Doko) (*Toshiwo Doko*, 1896—1988), который также занимал пост председателя правления в крупной судостроительной компании [Ishikawajima-Harima Heavy Industries Co. Ltd.](https://ru.wikipedia.org/wiki/IHI_Corporation) Под его руководством в Toshiba был привлечён дополнительный капитал за счёт продажи крупного пакета акций американской корпорации [GE](https://ru.wikipedia.org/wiki/GE), которая была значительным акционером компании ещё до Второй мировой войны. Это позволило модернизировать производство и начать экспансию за рубеж, в первую очередь в США. К 1967 году компания считалась крупнейшим производителем электроники и четвёртой крупнейшей компанией Японии, она контролировала 63 дочерние компании и в ней работало более 100 тысяч человек[[11]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-advameg-11). Начиная с 1960-х годов формируются бизнес-группы и выделяются компании [Toshiba Music Industries/Toshiba EMI](https://ru.wikipedia.org/wiki/EMI_Music_Japan) (1960 год), Toshiba International Corporation (1970-е), Toshiba Electrical Equipment (1974 год), Toshiba Chemical (1974 год), Toshiba Lighting and Technology (1989 год), Toshiba America Information Systems (1989 год) и Toshiba Carrier Corporation (1999 год).

В 1977 году Toshiba приобрела бразильскую компанию Semp (Sociedade Eletromercantil Paulista) и, объединив её со своей южноамериканской дочерней компанией, создала компанию Semp Toshiba[[12]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-profile-12).

В 1970-80х годах компания Toshiba занималась выпуском компонентов для аудиосистем, которые высоко зарекомендовали себя на рынке. Для конкуренции с компаниями Sony и Yamaha на этом рынке и внедрения современных разработок в сегменте hi-end техники, компания зарегистрировала в 1969 году торговую марку премиальных аудиосистем **Aurex** (название представляет собой сочетание слов в переводе означающее- король аудио). Компания разрабатывала не только аудиотехнику, но и занималась созданием собственных материалов. К примеру, в виниловых проигрывателях серии SR использовалась в основании плита из искусственного камня, разработанного и произведенного компанией, для устранения малейших вибраций. В целом продукция компании пользовалась популярностью, как к примеру модель проигрывателя Aurex SR-255, занявшая гран при на выставке в Токио в 1976 году. Продукция компании стоила довольно дорого для того времени и большие вложения в разработки аналоговых компонентов не смогли принести достаточную прибыль компании на заре цифровой революции, что послужило причиной закрытия торговой марки в 1989 году.

В 1980 году компанию возглавил Сёити Саба (*Shōichi Saba*), под руководством которого Toshiba начала расширять сферу деятельности, особенно в отрасли электроники. В 1985 году компания выпускает свой первый [ноутбук](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%BE%D1%83%D1%82%D0%B1%D1%83%D0%BA) [Toshiba T1100](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba_T1100&action=edit&redlink=1)[[англ.]](https://en.wikipedia.org/wiki/Toshiba_T1100)[[13]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-%D0%92%D0%9D-13), в этом же году удается первой в мире создать [DRAM](https://ru.wikipedia.org/wiki/DRAM)-чип ёмкостью 1 мегабайт и к 1987 году на неё приходилась половина мирового производства таких микросхем. В 1986 году Toshiba создала два совместных предприятия с компаниями [Motorola](https://ru.wikipedia.org/wiki/Motorola) и [IBM](https://ru.wikipedia.org/wiki/IBM) для производства персональных компьютеров и систем связи. Также в 1980-х компания начала осваивать производство [ядерного топлива](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AF%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%B5_%D1%82%D0%BE%D0%BF%D0%BB%D0%B8%D0%B2%D0%BE)[[11]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-advameg-11). В декабре 1989 года была поглощена компания Nippon Atomic Industry Group Co., Ltd[[14]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2016review-14).

В 1987 году дочернюю структуру Tocibai Machine обвиняли в поставках СССР машин для фрезерной обработки в обход решения «[Координационного комитета по экспортному контролю](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BE%D1%80%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%82_%D0%BF%D0%BE_%D1%8D%D0%BA%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%83_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%BB%D1%8E)» — оборудование использовалось [Советским Союзом](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D1%82%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%A1%D0%BE%D1%8E%D0%B7) для производства сверхтихих [подводных лодок](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%B4%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%BB%D0%BE%D0%B4%D0%BA%D0%B0)[[15]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-15). В результате Сёити Саба и несколько директоров подали в отставку, на ввоз техники Toshiba в США было наложено трёхлетнее эмбарго. Однако это эмбарго способствовало освоению компанией новых рынков, в особенности китайского, и с 1987 по 1990 год чистая прибыль компании удвоилась. С 1987 года компанию возглавил Дзёити Аои (*Joichi Aoi*)[[11]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-advameg-11)[[16]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-16).

В 1992 году началось партнёрство Toshiba с американской компанией [Time Warner](https://ru.wikipedia.org/wiki/Time_Warner) в сфере разработки стандартов для [DVD](https://ru.wikipedia.org/wiki/DVD). Разработанный ими формат стал общепринятым во всём мире. В 1996 году компания представила свои первые DVD-плееры и приводы для компьютеров. Также в этом году произошла смена руководства — президентом Toshiba Corporation стал Тайдзо Нисимуро (*Taizo Nishimuro*)[[17]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-17). [Финансовый кризис](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%B7%D0%B8%D0%B0%D1%82%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%84%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B9_%D0%BA%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%81), начавшийся в 1997 году, вынудил его к проведению масштабной реорганизации: было сокращено 6500 сотрудников, значительно уменьшено количество подразделений, дочерних компаний и членов совета директоров. В 1999 году Toshiba заплатила 1,1 млрд долларов по искам в США в связи с дефектными дисководами в более чем 5 млн ноутбуков. В 2000 году Нисимуро стал председателем правления, а пост президента после него занял Тадаси Окамура (Tadashi Okamura)[[11]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-advameg-11)[[18]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-18).

В XX веке Toshiba Corporation была разработчиком целого ряда японских инноваций. В частности, на её счету — первая в Японии флуоресцентная лампа (1940 год), транзисторный телевизор и [микроволновая печь](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B8%D0%BA%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%BB%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%8F_%D0%BF%D0%B5%D1%87%D1%8C) (оба в 1959 году), [текстовый процессор](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B9_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%86%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%BE%D1%80) (1979 год). Некоторые разработки компании стали первыми в мире — например, цветной [видеотелефон](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D0%BE%D1%82%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D1%84%D0%BE%D0%BD) (1970 год), [ноутбук](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%BE%D1%83%D1%82%D0%B1%D1%83%D0%BA) (1985 год), 16-мегабитный [NAND](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A4%D0%BB%D0%B5%D1%88-%D0%BF%D0%B0%D0%BC%D1%8F%D1%82%D1%8C) (1992 год), механизм графической компрессии [MPEG-4](https://ru.wikipedia.org/wiki/MPEG-4) (1998 год), самый тихий в мире аппарат [МРТ](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B0%D0%B3%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BD%D0%BE-%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D1%82%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D1%8F) (1999 год)[[11]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-advameg-11)[[12]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-profile-12).

**После 2000 года**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=3) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=3)]

В 2001 году Toshiba подписала контракт с [Orion Electric](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Orion_Electric&action=edit&redlink=1)[[англ.]](https://en.wikipedia.org/wiki/Orion_Electric), одним из крупнейших в мире поставщиков потребительской [OEM](https://ru.wikipedia.org/wiki/OEM), на производство ТВ- и видеоустройств для растущего рынка Северной Америки. Контракт завершился в 2008 году.

В июле 2005 года британская компания [British Nuclear Fuels Ltd](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=British_Nuclear_Fuels_Ltd&action=edit&redlink=1)[[англ.]](https://en.wikipedia.org/wiki/British_Nuclear_Fuels_Ltd) (BNFL) подтвердила свои намерения продать [Westinghouse Electric Company](https://ru.wikipedia.org/wiki/Westinghouse_Electric_Company), американскую компанию, специализовавшуюся на строительстве и обслуживании атомных электростанций и которая была в собственности BNFL с 1999 года[[19]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-19). Поглощение Westinghouse Electric было завершено 17 октября 2006 года. Общая сумма контракта составила 5,4 млрд долларов, Toshiba стала владельцем 77 % акций (на 2016 год — 87 %[[20]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2016-20)[[21]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-21)).

В 2006 году Toshiba отказалась от производства домашних плазменных телевизоров. Чтобы обеспечить конкурентоспособность на рынке цифровых телевизионных панелей, было принято решение инвестировать в производство экранов на базе новой технологии [SED](https://ru.wikipedia.org/wiki/SED-%D0%B4%D0%B8%D1%81%D0%BF%D0%BB%D0%B5%D0%B9).[[*источник не указан 2899 дней*](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D0%B8%D0%BA%D0%B8%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D1%8F%3A%D0%A1%D1%81%D1%8B%D0%BB%D0%BA%D0%B8_%D0%BD%D0%B0_%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B8)]

В декабре 2008 года Toshiba и [Sun Microsystems](https://ru.wikipedia.org/wiki/Sun_Microsystems) заключили контракт о выпуске ноутбуков с предустановленной операционной системой [OpenSolaris](https://ru.wikipedia.org/wiki/OpenSolaris) 2008.11, и в 2009 году в продажу поступили три модели: *Mini Notebook NB200*, *Tecra M10* и *Portégé R600*[[22]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-22)[[23]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-23)[[24]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-24).

В январе 2009 года Toshiba приобрела подразделение по производству [жестких дисков](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%96%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%B4%D0%B8%D1%81%D0%BA) компании [Fujitsu](https://ru.wikipedia.org/wiki/Fujitsu)[[25]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-25).

В 2011 Toshiba за 2,3 млрд долларов приобрела швейцарскую компанию Landis+Gyr — мирового лидера в производстве электронного измерительного оборудования[[26]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-26). Также в 2011 году Toshiba совместно с Sony и Hitachi пришла к соглашению об объединении своих подразделений по производству ЖК-панелей малого и среднего размеров. В результате создана объединённая компания Japan Display Inc.[[27]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-27), начавшая работу весной 2012 года. К 2018 году объединённая компания планирует начать производство OLED-дисплеев для iPhone[[28]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-28).

В апреле 2012 году Toshiba приобрела подразделение IBM по производству POS-терминалов за 850 млн долларов, став крупнейшим в мире поставщиком кассовых терминалов[[29]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-29).

В январе 2014 года Toshiba завершила поглощение [OCZ Storage Solutions](https://ru.wikipedia.org/wiki/OCZ_Storage_Solutions)[[30]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-30).

В октябре 2014 года Toshiba и [United Technologies](https://ru.wikipedia.org/wiki/United_Technologies) подписали соглашение о расширении совместной деятельности за пределами Японии[[31]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-31).

В июле 2015 года генеральный директор Toshiba Хисао Танака, будучи уличенным в фальсификации финансовой отчетности компании, подал в отставку[[32]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-32). В декабре 2015 года компания заплатила штраф в размере 7,3735 млрд иен (61 млн долларов) Агентству финансовых услуг Японии. Также против компании были поданы иски в Калифорнии (США) и Японии[[20]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2016-20).

В январе 2016 года департамент систем безопасности Toshiba представил новый комплекс услуг для школ, использующих системы видеонаблюдения. Программа, предназначенная для среднего и высшего образования, предусматривала скидки для школ, тревожную сигнализацию и послегарантийное обслуживание всего IP-оборудования[[33]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-33).

В марте 2016 года дочерняя компания по производству медицинского оборудования [Toshiba Medical Systems Corporation](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba_Medical_Systems_Corporation) была продана за 665,5 млрд иен компании [Canon](https://ru.wikipedia.org/wiki/Canon) . В 2015 финансовом году оборот этой компании составил 280 млрд иен, чистая прибыль — 16 млрд иен[[34]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-34)[[35]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-35).

Кроме того, были проданы пакеты принадлежавших Toshiba Corporation акций ещё на 200 млрд иен, что было вызвано необходимостью покрытия крупных убытков в 2015 и 2016 финансовых годах и невозможностью дополнительных эмиссий своих акций. Основную часть убытков принесла дочерняя компания Westinghouse, попытки их сокрытия начиная с 2012 года и привели к скандалу с фальсификацией бухгалтерской отчётности. Проблемы компании Westinghouse вызваны тем, что с падением цен на нефть и после [аварии на АЭС Фукусима-1](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%B2%D0%B0%D1%80%D0%B8%D1%8F_%D0%BD%D0%B0_%D0%90%D0%AD%D0%A1_%D0%A4%D1%83%D0%BA%D1%83%D1%81%D0%B8%D0%BC%D0%B0-1) интерес к атомной энергетике сильно упал, особенно в Японии[[14]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2016review-14)[[36]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-reuters-36).

В ноябре 2017 года Toshiba объявила о продаже 95 % акций своего подразделения, выпускающего видеотехнику и телевизоры, одному из крупнейших производителей электроники и бытовой техники в Китае Hisense[[37]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-37).

25 декабря 2017 года корпорация Toshiba выкупила за 522 млн долларов 10 % акций компании [Westinghouse Electric](https://ru.wikipedia.org/wiki/Westinghouse_Electric) у АО «НАК „Казатомпром“».

В октябре 2018 года подразделение Toshiba Client Solutions (TCS), выпускающее ПК, объявила о вхождении в [Sharp Group](https://ru.wikipedia.org/wiki/Sharp)[[38]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-38), продав им 80,1 % акций за 36 миллионов долларов[[13]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-%D0%92%D0%9D-13). Также в 2018 году большинство активов Westinghouse было продано канадской компании [Brookfield Asset Management](https://ru.wikipedia.org/wiki/Brookfield_Asset_Management)[[39]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-39)

30 августа 2019 года Toshiba объявила о начале процедуры приобретения подразделения тайваньской компании [LITE-ON](https://ru.wikipedia.org/wiki/Lite-On) по выпуску [твердотельных накопителей](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%B4%D0%BE%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D0%BD%D0%B0%D0%BA%D0%BE%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C)[[40]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-40).

В августе 2020 года Toshiba объявила, что продала компании Sharp Group оставшиеся 19,1 % акций подразделения по производству компьютеров Toshiba Client Solutions (которое новый владелец переименовал в Dynabook). Таким образом, с этого момента Toshiba полностью ушла с рынка ноутбуков[[13]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-%D0%92%D0%9D-13)[[41]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-41).

В апреле 2021 года Британский инвестиционный фонд прямых инвестиций CVC Capital Partners сделал предложение о покупке компании Toshiba. По данным агентства Nikkei, стоимость сделки могла составить 20,8 млрд долларов[[42]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-42). Однако совет директоров японской компании от сделки отказался[[43]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-2023_09_21_Kommersant_Toshiba-43).

В сентябре 2023 года Toshiba сообщила об успешном завершении процесса выкупа большей части акций компании консорциумом TBJH. Стоимость сделки составила $14 млрд[[43]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-2023_09_21_Kommersant_Toshiba-43).

В декабре 2023 года корпорация Toshiba была исключена из листинга на Токийской и Нагойской фондовых биржах[[44]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-44), перейдя таким образом из публичных компаний в разряд частных.

**Руководство**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=4) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=4)]

* Таро Шимада (*Taro Shimada*, род. 22 октября 1966) - генеральный директор Toshiba с 1 марта 2022 года. До этого работал в Siemens до 2018 года. В этом же году перешёл в Toshiba.
* Сатоси Цунакава (*Satoshi Tsunakawa*, род. 21 сентября 1955 года) — президент и главный исполнительный директор с июня 2016 года по март 2022. В компании с 1979 года[[45]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-directors-45).
* Нобуаки Куруматани (*Nobuaki Kurumatani*) — председатель и генеральный директор корпорации Toshiba (вступил в должность 2 апреля 2018 года).
* Сатоси Цунакава (*Satoshi Tsunakawa*) — представительный директор и президент, а также исполнительный директор (COO) корпорации Toshiba (вступил в новую должность 2 апреля 2018 года). С момента назначения господин Куруматани и господин Цунакава будут вместе осуществлять управление Toshiba Group.

**Деятельность**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=5) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=5)]

Toshiba Group[[46]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-46) является холдинговой компанией группы, деятельность которой подразделяется на 6 сегментов[[2]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2021-2).

**Энергетические системы и решения (Energy Systems & Solutions)**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=6) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=6)]

* Крупномасштабные системы производства электроэнергии: ядерная энергетика (PWR, ABWR) и теплоэнергетика;
* Решения в области возобновляемой энергии: гидроэнергетика, геотермальная энергетика и солнечные батареи;
* Накопление, передача и распределение энергии: системы накопления энергии на базе аккумуляторов, топливные элементы, счётчики электроэнергии и газа (Landis+Gyr), автономные системы электропитания на основе водорода (водородные элементы, заряжаемые солнечными батареями).

Выручка этого подразделения в 2020—21 финансовом году составила 482 млрд иен, операционная прибыль 11 млрд иен[[2]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2021-2).

**Инфраструктурные системы и решения (Infrastructure Systems & Solutions)**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=7) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=7)]

* Решения для социальной и промышленной инфраструктуры: установки очистки воды, системы широкополосного вещания, решения для автомобильных дорог, системы предотвращения катастроф, аккумуляторные батареи, железнодорожные системы, системы автоматизации и безопасности, диспетчерские системы для аэропортов, промышленные системы.

Выручка 638 млрд иен, операционная прибыль 49 млрд иен[[2]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2021-2).

**Строительные решения (Building Solutions)**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=8) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=8)]

* Решения для строительных организаций: лифты, системы кондиционирования воздуха, освещения и энергоснабжения зданий.

Выручка 542 млрд иен, операционная прибыль 24 млрд иен[[2]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2021-2).

**Торговля и печать (Retail & Printing Solutions)**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=9) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=9)]

Производство кассовых аппаратов, принтеров и многофункциональных устройств.

Выручка 410 млрд иен, операционная прибыль 2,1 млрд иен[[2]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2021-2).

**Системы хранения и электроника (Storage & Electronic Devices Solutions)**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=10) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=10)]

* Твердотельные накопители SSD;
* флеш-память NAND;
* решения для дата-центров;
* промышленная электроника.
* дискретные компоненты;
* электроника для транспорта;
* сенсоры и системы распознавания изображений;
* мобильная электроника.

Выручка 705 млрд иен, операционная прибыль 12,5 млрд иен[[2]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-ar2021-2).

Toshiba — второй в мире по величине производитель [флеш-памяти](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A4%D0%BB%D0%B5%D1%88-%D0%BF%D0%B0%D0%BC%D1%8F%D1%82%D1%8C); в 2013 году она [поглотила](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BB%D0%B8%D1%8F%D0%BD%D0%B8%D1%8F_%D0%B8_%D0%BF%D0%BE%D0%B3%D0%BB%D0%BE%D1%89%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F) компанию [OCZ Technology](https://ru.wikipedia.org/wiki/OCZ_Technology) и вышел на рынок потребительских [SSD](https://ru.wikipedia.org/wiki/SSD) с хорошо узнаваемым карманным брендом[[47]](https://ru.wikipedia.org/wiki/Toshiba#cite_note-47).

**Цифровые решения (Digital Solutions)**

[[править](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&veaction=edit&section=11) | [править код](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Toshiba&action=edit&section=11)]

* облачные вычисления;
* периферийные вычисления — обработка данных на рабочих станциях, позволяющая оптимизировать затраты;
* медиааналитика, обработка речи и изображений, поведенческий анализ;